ビル事業 D X 実践W G

~健全なビル環境の悲哀へ~

2022年7月22日 大阪ビルディング協会技術委員会

【WG参加以之八一】 大阪ガス都市開発統式会社 鍋島 以宏

【技術支援】 富士通株式会社 Japan ITS Division グループディレクター 前枝 昌弘

アジェンダ

- 1 外部環境と内部環境
- 2 ビル事業 D X 実践W G発足
- 3 ビル事業DX実践WG 活動概要
- 4 ビル事業DX実践WG 活動テーマ紹介

- 5 ビル事業DX実践WG 今後の展開
- 6 最後に

- スピーカー:鍋島
- スピーカー:前枝

外部環境と内部環境



外部環境

日本の社会構造から既に見えてきている問題点

人づくり

生産年齢人口が急減

7700万人(2015年)→6000万人(2040年)

人生100年時代が本格到来

平均寿命:男83歳、女90歳、認知症患者963万人(2040年)

独居高齢者世帯が急増

独居高齢者世帯:約760万世帯(2035年)

障害者の社会参画が浸透

障害者数:888.7万人、障害者雇用:49.6万人(過去最高)

IoT・AI時代の就業構造が急務

定型業務386万人減、価値創造業務190万人増(2030年)

地域づくり

地方の人口減・高齢化が加速

地方圏人口6260万人(2010)→4950万人(2040)

医療・介護の需要が急増

入院30万增、介護利用313万增(2015-40年)

インフラ・公共施設が老朽化

建築後50年以上(2033年)は道路橋67%、トンネル50%

地域の企業数減少が深刻化

402万社(2015年)→295万社(2040年)

あらゆる資源のシェアリングが進行

半導体と同規模にまで市場拡大(2025年)

産業づくり

グローバル化・ボーダレス化が加速

スマナを持つ数十億人を相手に越境サービスが可能に

時価総額は米中企業が上位独占

Apple, Google, MS, Amazon, Tencent等

GDPシェアや国際競争力が低調

GDPシェア: 6.3%(2014)→3.8%(2040)

個人金融資産が1800兆円超へ

1880兆円(2017年12月末)、過去最高

データ量やサイバー攻撃が激増

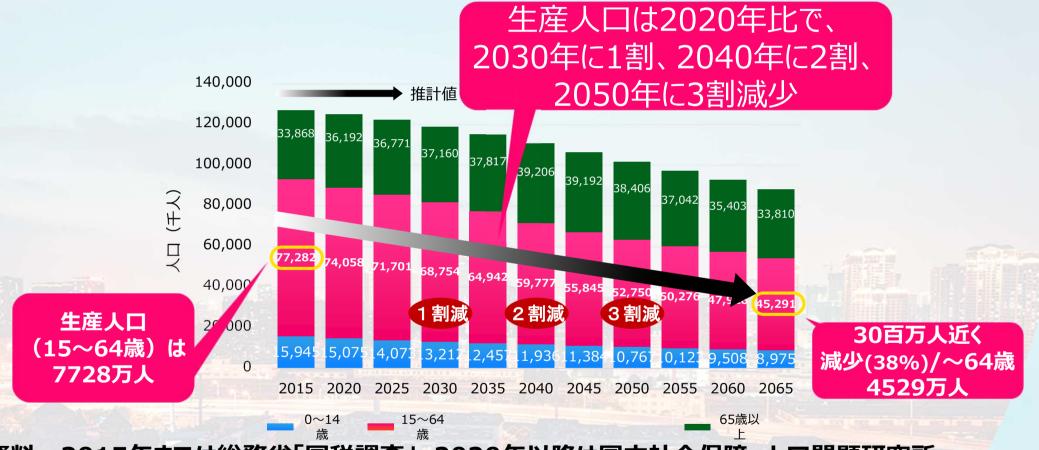
トラヒック最大370倍(2015→30)、サイバー攻撃2年で2.8倍

資料:総務省「2030年代に実現したい未来の姿と実現に向けた工程イメージ」を参照

https://www.soumu.go.jp/main_content/000562473.pdf

decline in the productive population 生産人口の高齢化・急減





資料:2015年までは総務省「国税調査」、2020年以降は国立社会保障・人口問題研究所 「日本の将来推計人口(平成29年推計)」の出生中位・死亡中位仮定による集計結果を加

(一社) 大阪ビルディング協会 技術委員会 技術セミナー



日本の社会構造から既に見えてきている問題点

人づくり

生産年齢人口が急減

7700万人(2015年)→6000万人(2040年)

人生100年時代が本格到来

平均寿命:男83歳、女90歳、認知症患者963万人(2040年)

独居高齢者世帯が急増

独居高齢者世帯:約760万世帯(2035年)

障害者の社会参画が浸透

障害者数:858.7万人、障害者雇用:49.6万人(過去最高)

IoT・AI時代の就業構造が急務

定型業務386万人減、価値創造業務190万人増(2030年)

地域づくり

地方の人口減・高齢化が加速

地方圏人口6260万人(2010)→4950万人(2040)

医療・介護の需要が急増

入院30万增、介護利用313万增(2015-40年)

インフラ・公共施設が老朽化

建築後50年以上(2033年)は道路橋67%、トンネル50%

地域の企業数減少が深刻化

402万社(2015年)→295万社(2040年)

あらゆる資源のシェアリングが進行

半導体と同規模にまで市場拡大(2025年)

産業づくり

グローバル化・ボーダレス化が加速

スマナを持つ数十億人を相手に越境サービスが可能に

時価総額は米中企業が上位独占

Apple, Google, MS, Amazon, Tencent等

GDPシェアや国際競争力が低調

GDPシェア:6.3%(2014)→3.8%(2040)

個人金融資産が1800兆円超へ

1880兆円(2017年12月末)、過去最高

データ量やサイバー攻撃が激増

トラヒック最大370倍(2015→30)、サイバー攻撃2年で2.8倍

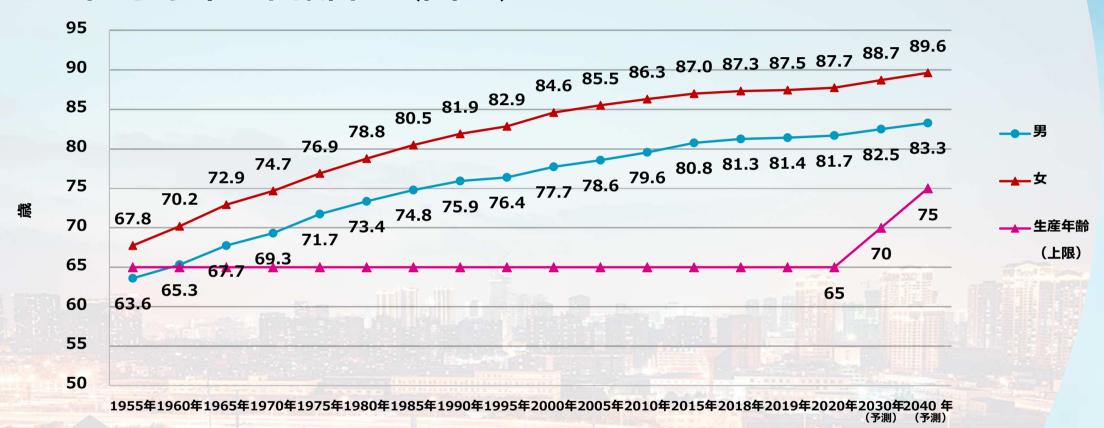
資料:総務省「2030年代に実現したい未来の姿と実現に向けた工程イメージ」を参照

https://www.soumu.go.jp/main_content/000562473.pdf

Trends in life expectancy(Domestic operations)

平均寿命の高齢化(国内)





資料:2020年までは厚生労働省政策統括官付参事官付人口動態・保健社会統計室 「令和元年簡易生命表」、2040年は国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来 推計人口(平成29年推計)」における出生中位・死亡中位推計。 (一社) 大阪ビルディング協会 技術委員会 技術セミナー



日本の社会構造から既に見えてきている問題点

人づくり

生産年齢人口が急減

7700万人(2015年)→6000万人(2040年)

人生100年時代が本格到来

平均寿命:男83歳、女90歳、認知症患者963万人(2040年)

独居高齢者世帯が急増

独居高齢者世帯:約760万世帯(2035年)

障害者の社会参画が浸透

障害者数:888.7万人、障害者雇用:49.6万人(過去最高)

IoT・AI時代の就業構造が急務

定型業務36万人減、価値創造業務190万人増(2030年)

地域づくり

地方の人口減・高齢化が加速

地方圏人口6260万人(2010)→4950万人(2040)

医療・介護の需要が急増

入院30万增、介護利用313万增(2015-40年)

インフラ・公共施設が老朽化

建築後50年以上(2033年)は道路橋67%、トンネル50%

地域の企業数減少が深刻化

402万社(2015年)→295万社(2040年)

あらゆる資源のシェアリングが進行

半導体と同規模にまで市場拡大(2025年)

産業づくり

グローバル化・ボーダレス化が加速

スマルを持つ数十億人を相手に越境サービスが可能に

時価総額は米中企業が上位独占

Apple, Google, MS, Amazon, Tencent等

GDPシェアや国際競争力が低調

GDPシェア: 6.3%(2014)→3.8%(2040)

個人金融資産が1800兆円超へ

1880兆円(2017年12月末)、過去最高

データ量やサイバー攻撃が激増

トラヒック最大370倍(2015→30)、サイバー攻撃2年で2.8倍

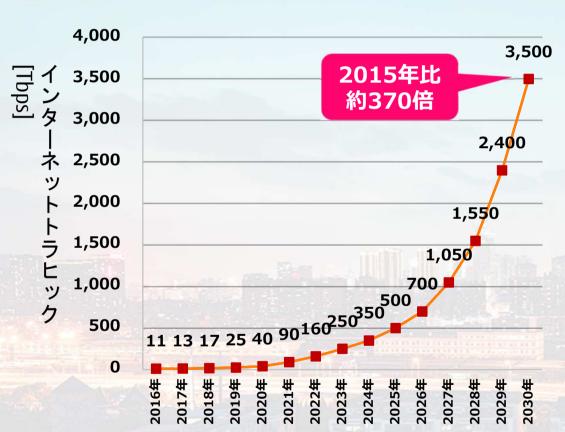
資料:総務省「2030年代に実現したい未来の姿と実現に向けた工程イメージ」を参照

https://www.soumu.go.jp/main_content/000562473.pdf

Traffic Estimates in Japan

外部環境

日本におけるトラヒック(データ一量)推計



- > データトラヒックは右肩上は止まらない
- ▶ 2027年6G発売予定 (超大容量/超デジタル化/超エリア拡張)
- ▶ 今後、クラウド化・ビッグデータ化が進む

データーセンター不足 データーセンター賃料高騰 クラウド使用料の高騰

資料:株式会社三菱総合研究所(2017年)

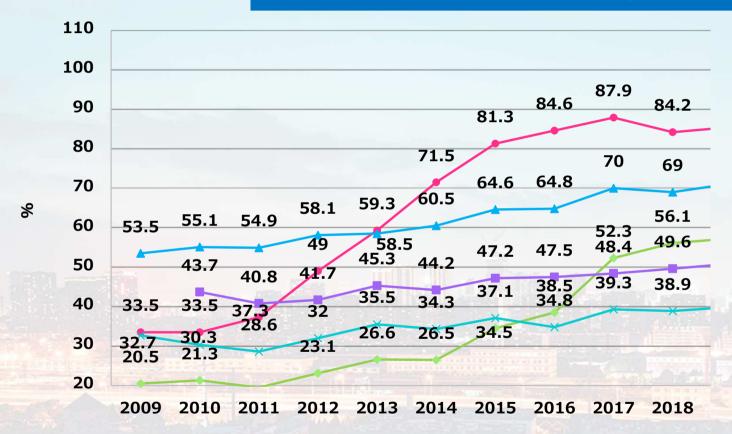
https://www.soumu.go.jp/main_content/000467644.pdf

shortage of engineers in the building management industry

ビル管理業界における技術者不足

内部環境

ビル管理業務の悩み事(上位5項目)



出展:「ビルメンテナンス情報年鑑2019」全国ビルメンテナンス協会2018年8月時点の ビルメンテナンス協会の会員企業全国2,789社を対象にヒアリング 2020年以降は想定

- **→** 現場従業員が集まりに くい
- → 現場従業員の若返りが 図りにくい
- → 賃金上昇が経営を圧迫 している
- 現場管理者が育ちにくい
- ・・・専門技術者の確保が難 しい

external environment summary

外部環境/内部環境まとめ

- ▶ 生産人口の推移は、2030年に10%減、2040年に20%減、2050年に30%減 (国立社会保障・人口問題研究所調べ)
- 平均寿命の高齢化が進み、生産年齢(上限)も上昇
 (15~65歳 ⇒ 15~70歳~75歳)
- ▶ 就業構造変革⇒リスキリングでスキルアップし高齢者が活躍か?
- ▶ トラヒックは最大370倍(2015年⇒2030年)データセンター不足からのクラウド使用料の高騰
- ▶ お客様満足度評価へ直結するビル管理業のクオリティーは下げられないが生産人口の減少により人の確保が更に厳しくなる。
- ▶ 生産力を補うためにはDXが必須!

DXはクラウド化から始まる。クラウド使用料が高騰する前に第一歩を

ビル事業DX実践WG

- 背景
- 特長
- 体制
- ・サービス内容



Background of the Digital Transformation in the Building Business ビル事業DX実践WGの背景

■ 今後、日本の生産人口はかなりの速度で減少し、ビル管理業界でもその波は避けられません。

人手不足・高齢化・技術者不足など各社共通の課題です。

ビル事業を継続する上で、お客様満足度評価に関わりの深いビル管理業務のクオリティー維持向上 こそが事業の胆となる重要な部分であると各社意見に相違はありません。

同じ志を持つ会社が集まり、今からWGをスタートし、快適なビル環境をお客様へ 提供できるよう差別化を目指します。

ビル事業D

実践WG

共有

定期情報交換会

・新技術(チャットボット等)の紹介、ビル管理業務 効率化や自動化の方法など知見を共有し、変革 (DX) を実践する

・スモールスタート/スロースタートした点検業務自動 化やAI等を検証しアジャイルを実施する

継承

持続的な活動

・大阪ビル協技術委員会の活動を参加 企業で共有し、次世代へ継承させ、10 年先の未来を創造する 価値創造業務を実践



自動化·AI創出·育成

・ビッグデータをクレンジングして出てきた信憑性の高 いデータを導入し確度の高い自動化・AIを創出/育 成する









困難な社会課題の解決を目指す

アメリカ大統領ジョンFケネディーの人類初の月面着陸・アポロ化計画

(一社) 大阪ビルディング協会 技術委員会 技術セミナー

Working groups advantages / System diagram / Service Description WGの特長/体制/サービス内容

WGの特長

- 多くの情報を共有する事による 課題解決に対する優位性
- 課題抽出が効率的且つ効果的であり、 その本質を捉えることに有効
- コスト平準化にむけた効率化ツールの ご紹介
 - ビル経営に苦戦している中小企業 ビル経営者を技術面からサポート
 - 参加メンバー全社の意見!!

体制

大阪ビルディング協会

技術委員会

事務局

【WG参加メンバー】

リーダー :大阪ガス都市開発株式会社 鍋島 サブリーダー:阪急阪神不動産株式会社 松下

サンケイビル 南海電気鉄道 NTTア-バン 日鉄興和 ザイマックス J R 西日本 朝日ビルディング 京阪建物 京都リサーチ 南海ビルサービス バリューサポート 不動産 関西 不動産開発 パ゚ーク

【技術支援】

富士通Japan 富士通

WG参加企業へのサービス内容

- ビル管理業務自動化シミュレーション (ビル管理業務の分析、様々なムリ/ムダ/ムラを抽出して効率化を図る)
- ビル事業 D X 実現に向けた中小企業向けご相談
- 最新サービス/技術の紹介
- 最新テクノロジー(AI等)を利用した無人化提案

ビル事業DX実践WG 活動概要



WG活動概要

■ 活動開始 : 2021年6月28日(第1回目WG)~

■ 参加企業 : 12社(2022年6月末時点、富士通除く)

■ 開催頻度 : 月1回(リアル+オンライン)※3~4時間

■ WG内容

- ✓ 参加企業各社課題の情報交換
- ✓ ビル管理業務の実態調査
- ✓ 人手不足解消に向けたDX検討
- ✓ 技術者不足解消のためのAI導入
- ✓ エリアマネジメントに向けた解決方法の検討



様々な問題点や課題を共有し、解決策をディスカッション

ビル事業DX実践WG 活動テーマ紹介





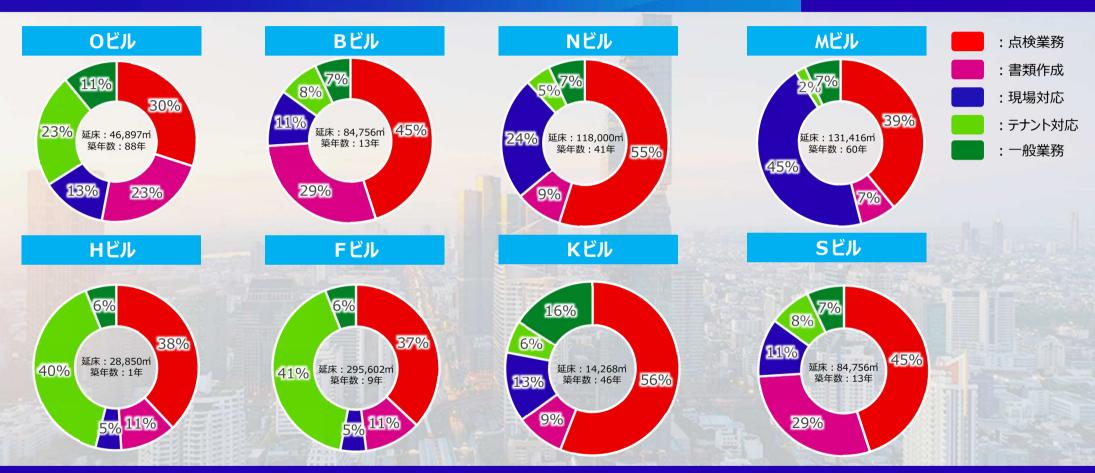
ビル管理業務の実態調査 ヒアリングシートによる情報収集

情報収集の進め方

ビル管理業務を5つの項目に分類し**業務負荷**を洗い出すための**ヒアリングシート**を作成WG参加企業に協力頂き、実際のビルの現地調査及びビル管理者へのインタビュー実施(2022年6月末時点で8社、11件のインタビュー実施)



ビル管理業務の実態調査 ヒアリングシートによる情報収集



人手不足解消のためには、点検業務を削減するのが効果的 大規模ビルでは、テナント対応を削減するのも効果的

ビル管理業務の実態調査 ヒアリングシートによる情報収集

■ ビル管理者の生の声

多くの方が業務内容に対して人手・時間・手間を要する内容として「点検業務」を挙げられました。



・検針業務を完全に自動化したい。

- ・点検の移動時間がもったいない。
- ・塩素濃度測定のみに現場に行くのは非効率。
- ・少ない人数で回しているから、集まって勉強会ができない。
- ・若手の教育に時間が取れない
- ・マニュアルを作成・整備したいが時間が取れない。
- ・趣味の時間がほしい。

- ・中堅へ仕事が集中しすぎる
- ・ルーチン業務は自動化したい。
- ・クレームトラブル対応を自動化したい。
- ・お客様からの信頼性を向上させたい。
- ・自己学習の時間の時間がほしい。





- ・週に何回も同じ点検をするのが面倒。
- ・最低限の頻度の点検で良いのでは。
- ・自分が担当しているビルに特化した教育をうけたい。
- ・自己学習の時間がほしい。
- ・夜勤1人体制が不安。
- 休みたい。

若手

点在している、業務範囲の広域化、テナント対応の効率化、業者対応の効率化、若年層への教育 できないという課題が浮き彫り

ビル管理業務の実態調査

■ 実態調査から見えてきたこと

- 1 点検業務はどのビルも比較的業務割合が高い
- 2 大規模ビルは、テナント対応業務の割合が高い
- 3 書類作成業務もビルにより割合が高い

ビルの規模や用途 で業務割合は変化

各ビルの業務を可視化し、人手不足を解消するのに効果的な 業務が何かを見極め、具体的なDX施策を考える



人手不足解消に向けたDX検討

■ DX (Digital Transformation) とは

「企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争上の優位性を確立すること」(経済産業省のDX推進ガイドラインより引用)

DX

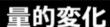
デジタル技術の活用によって製品・サービスやビジネスモデルに 変革を目指す(目的)



質的変化

IT化

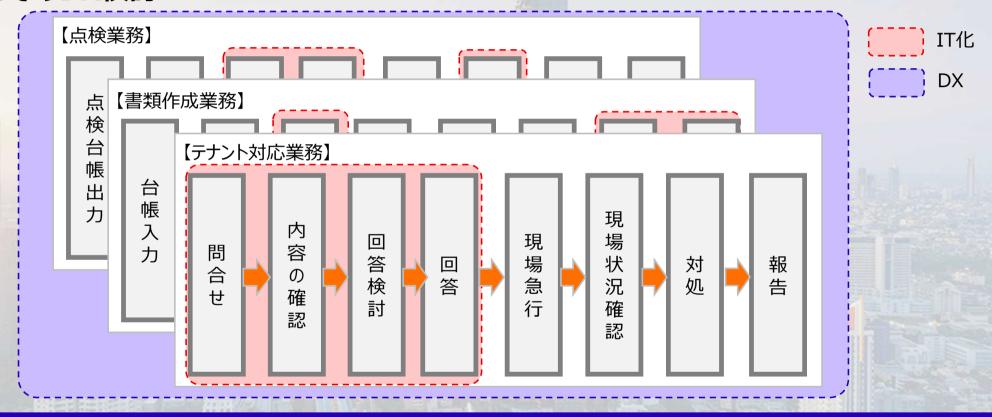
既存の業務プロセスの<mark>効率化</mark>を目指す(手段)



DOORS DX Media 「DX (デジタルトランスフォーメーション) とは?「DX=IT活用」ではない。正しく理解したいDXの意義と推進のポイント」より引用

人手不足解消に向けたDX検討

■ 本WGでのDX検討



業務フローの自動化・効率化できる部分をIT化するとともに、 業務全体のプロセスを変えていくことを目指す。

人手不足解消に向けたDX検討

■ 各種業務のIT化(手段)検討



設備監視

・クラウド型 ビル管理システム



- ・メータの外部出力化
 - ・カメラ画像自動読み取り
 - ・ドローン/ロボット点検



点検作業



カメラ



若手育成

・ヘッドマウントディスプレイ · e-Learning



書類作成

- ・チャットボット (バーチャルビル管理者)
- ・クラウド型テナントサービス



・クラウド型BFMS

汎用マネジメントツール



テナント対応

検針~書類作成業務の自動化検討(Oビルの例)

382個のメータを繰り返し点検(年間の作業時間:3,740時間)

点検頻度 毎日 : 138個 ⇒ 127個の自動化*

週1回: 69個 ⇒ 66個の自動化*

月1回:175個 ⇒ 172個の自動化*



IT化 施策 *外部信号出力メータ交換(339個)

+固定カメラ画像取り込み(26個)

業務支援ツール活用 (BEMS/Kintone等)

382個のメータの内、365個のメータ検針が自動化中央監視や汎用効率化ツールを活用すれば日誌作成から承認作業も効率化が図れ、 年間約1700時間(45%)の業務時間削減が見込めるシミュレーション結果が出た



技術者不足解消のためのAI検討

目指す姿

ビル管技術者不足の課題

技術力の差による施設運用のムダ

技術的判断の差によるビル運用やお客様対応のムラ

運用判断の差による LCCやエネルギー使用量のバラッキ

AIの効果

- 膨大な情報から分析したデータを活用し、 設備運用の最適化を予測することで、技術 力の平準化を実現
- 高度な技術者が持つ知見の学習により、 設備における性能診断をすることで技術 的判断の平準化を実現
- 設備診断によりムダのない保全・更新時期を予測することでLCCやエネルギー使用 量の平準化を実現

技術者不足解消のためのAI検討

AI×人間 の共創

AIの 創出・運用

- » AI創出には 正しい学習データを数多く覚えさせることが重要
- » AI創出には 高度な技術者の多様な知見や有効なデータが重要
- » AI運用には 判断基準となる しきい値の設定が重要
- » AI運用には 人間が教育することが重要



AIは人間との共創により真価を発揮します

AIが導いた結果が正しいか判断するのは最終的に人間です 人間が結果を判断し、認めることでAIは独立します

技術者不足解消のためのAI検討

■性能劣化予測AIの育成

■業務プロセスのAI化

技術者不足解消のためのAI検討(性能劣化予測AI)

回転軸の異常振動を検知

■某ビルでの導入事例(2021年3月竣工ビル)



冷温水発生器

1熱量計

2電力/ガスメータ

3冷却水温度

新規追加センサー

COP(エネルギー効率)による性能判断



ポンプ

4真空度圧

定格値との乖離具合より性能を判断



定格電流との乖離具合より性能を判断



冷却塔

1振動センサー

ファンのモーター/軸受の異常振動を検知

2電流センサー

定格電流との乖離具合より性能を判断

3出入口温度

温度差によって冷却効果を判断

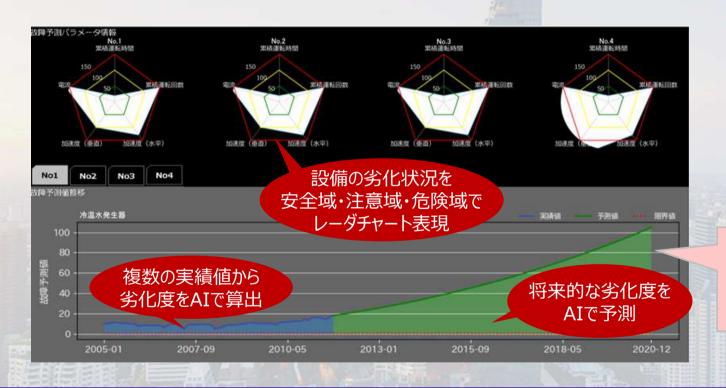


中央監視設備

熱源設備の性能劣化分析のために各種センサーを追加。中央監視設備経由で クラウドに情報を集約し、遠隔監視や設備の性能劣化状況をモニタリング

技術者不足解消のためのAI検討(性能劣化予測AI)

■ 性能劣化予測AI機能



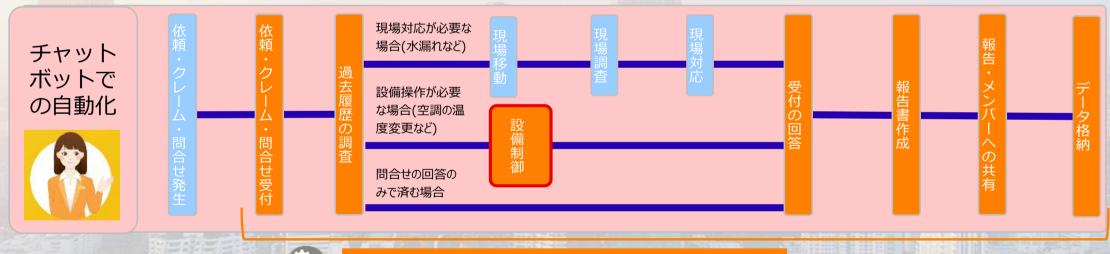
予測の学習データには、 複数ビルの経過年数の異 なる同等設備の情報をセ ンシングして反映。

現在、データの評価、閾値の妥当性確認を継続実施中 また、学習データも他ビルの情報をさらに集めAIの精度向上を目指しています

技術者不足解消のためのAI検討(業務プロセスのAI化)

■ チャットボット活用 (バーチャルビル管理者)

ビル管理者のこれまでの経験(クレーム日誌や修繕記録)をAIに学習させることで、バーチャルビル管理者がお客様からの問合せに自動で答えるだけでなく、その後の業務プロセス(設備操作、報告書作成等)とも連携することで自動化を図り、業務プロセス全体のDXを目指す

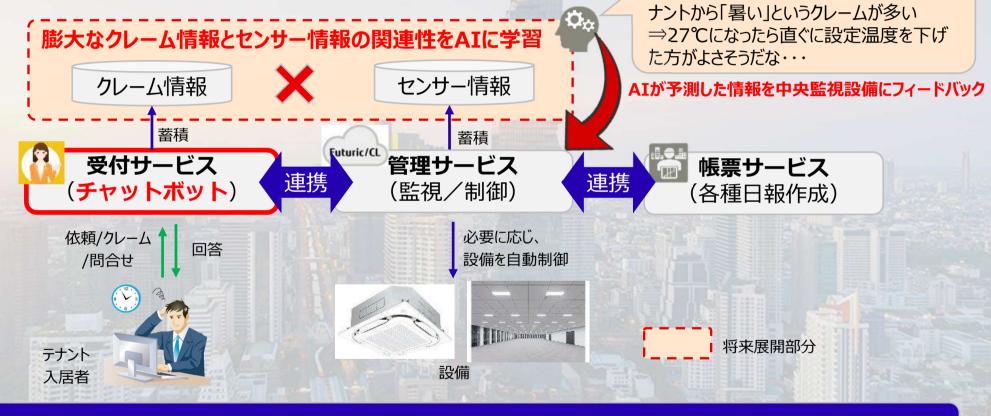


チャットボットでの自動化想定範囲(橙色)

将来的にはAIがクレームを予測し、予防対処することでクレームの軽減を目指す

技術者不足解消のためのAI検討(業務プロセスのAI化)

■ 将来イメージ



AIが様々なシステムと連携することで高度なビル管理業務を実現

例)室内温度が27℃になると、5階のテ

技術者不足解消のためのAI検討(業務プロセスのAI化)

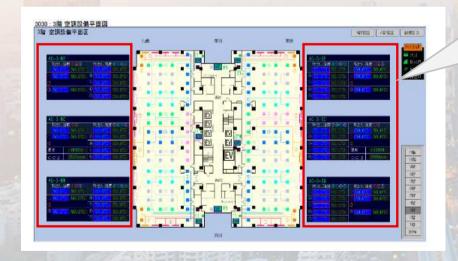
■ 神奈川県内某オフィスビルの場合

・フロア数: 地上10階、地下1階、延床面積: 33,873㎡

・1フロアの温度設定項目:50点(**全フロアで約500点**)

【ビルの特徴】

・日射量により居室の温度が刻々と変わり、入居者から空調の温度変更依頼が頻繁にくる。 その為、各エリアの温度設定変更作業だけに毎日約4時間を費やしている。



日射量にて居室の温度が変化し、30分ごとに空調の温度設定が必要。ビル管理者の経験則(時刻・外気温度)にて、クレームが来る前に空調温度設定をしている。

ビル管理者のノウハウをAIに学習させれば・・・

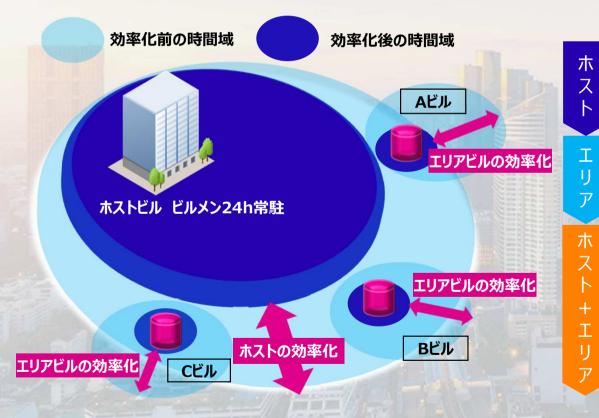
時間別の各フロア・エリアの最適な設定温度を 導きだせるようになる。結果をビル管理システムと 連携すれば全て自動化が図れる。



エリアマネジメントに向けた解決方法の検討

■ エリアマネジメントの考え方

監視業務のクラウド化と現場設備のICT化を推進することで、各ビルの業務負荷軽減と人的ミス削減するとともに、クラウドサービスを最大限活用し、エリア全体でビル管理業務の効率化を図る



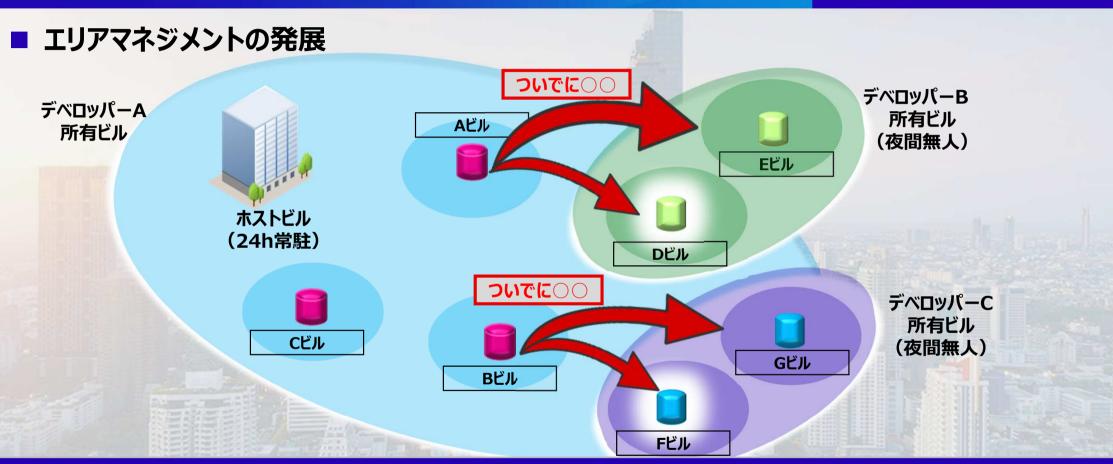
- ①ホストビルの効率化="負荷軽減"+"人的ミス削減"
- ・クラウドBAS導入
- ・外部出力機能付メータ交換
- ②エリアビルの効率化="負荷軽減"+"人的ミス削減"
 - ・クラウドBAS導入
 - ・外部出力機能付メータ交換(点検頻度軽減)
- ③ホスト+エリアの効率化="極力無人化"+"時間創出"
 - ・ホストビルでエリアビルを一括監視有効活用

本WGでのシミュレーション結果では、ホスト+3エリアビルで年間833時間創出できる結果が出た。

創出した時間は、若手の教育などへ有効活用

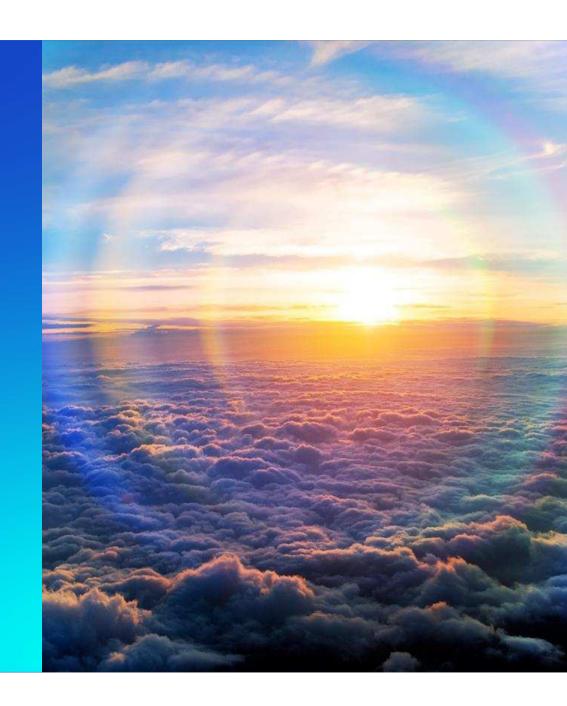
"ビル管理の品質を落とさず、健全なビル運営へ"

エリアマネジメントに向けた解決方法の検討

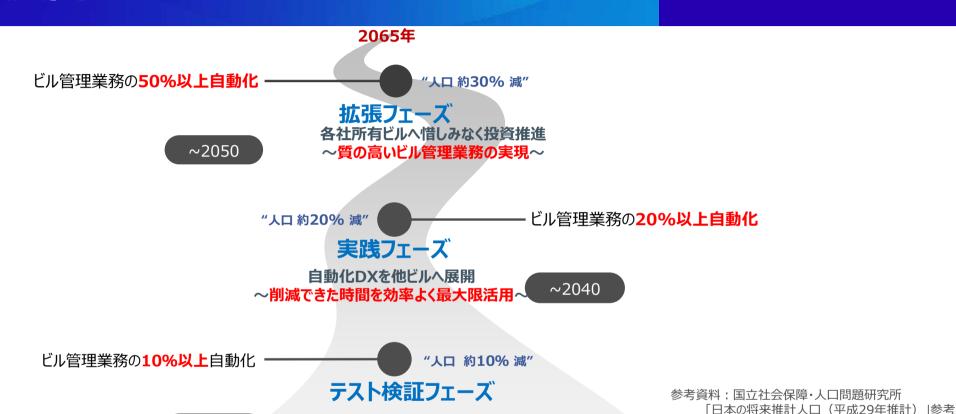


企業の枠を越え、エリア内の複数デベロッパーで協力しあう事で ビルの管理業務の品質落とさず効率化を図る

ビル事業DX実践WG 今後の展開



今後の展開



生産人口減少に追従し、品質を下げることなく、 ビル管理業務の自動化割合を高め、ビル管理者不足の問題に対応

~2030

最小限の労力でビル管理業務が可能なDX実践

~自動化範囲・有効性の見極め~

Goal to achieve

目指すべき姿

ビル管理業務の課題をWGメンバーで共有し、 ICTを最大限活用し解決していくことで、 持続可能な社会とし、SDGsに貢献します。

SUSTAINABLE GALS













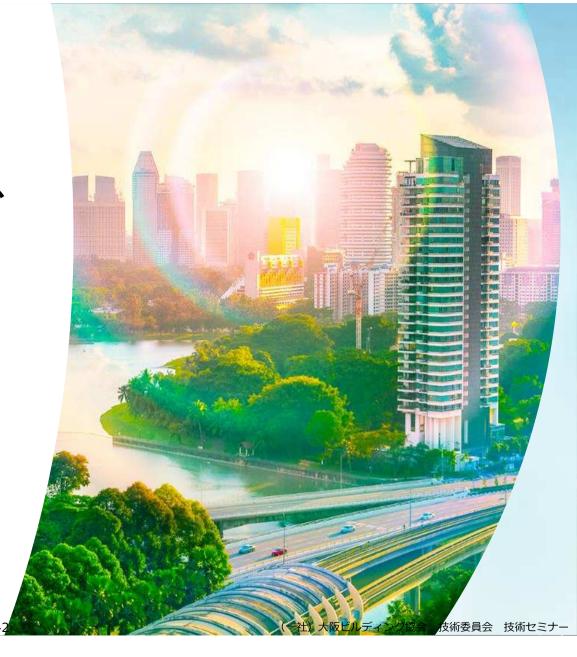












最後に

地球環境問題について



2100 Future Weather Forecast

2100年 未来の天気予報



SDGs and Carbon Neutral

SDGs・カーボンニュートラル

SDGs報告書 日本における5つの課題 JAPAN 環境問題 OECD Countries ジェンダー平等 ⊜ OVERALL PERFORMANCE AVERAGE PERFORMANCE BY SDG COUNTRY RANKING 気候変動 STATISTICAL PERFORMANCE NOOK 海の生物多様性 SDG DASHBOARDS AND TRENDS 陸の生物多様性 17 パートナーショブで パートナーシップ Wolerany improving P. Or took or not control (a SOC addressment) W. Microston control in

カーボンニュートラル

2020年 + CO₂

2050年 + CO₂ -C02

+11億4,900万トン

+6億600万トン -6億600万トン

2021年6月公開 Sustainable Development Report 2021

https://www.sdgs-japan.net/single-

post/sustainabledevelopmentreport2021

出典:持続可能な開発ソリューション・ネットワーク(SDSN:Sustainable Development Solutions Network)とドイツのベルステルマン財団

脱炭素社会への取り組みが急務

(一社) 大阪ビルディング協会 技術委員会 技術セミナー

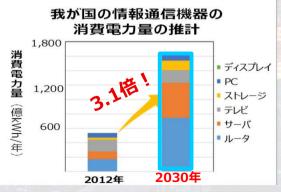
Directions for improvement of environmental problems 今回のWGによる環境問題改善の方向性(国内状況)

燃料別CO2排出量



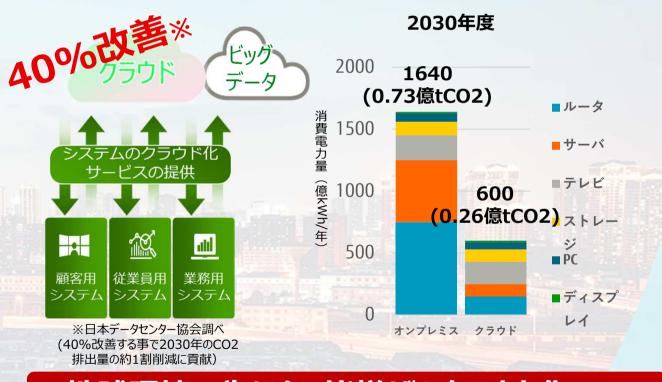
8.9% 出典:国立環境研究所地球環境研究センター温室効果ガスインベントリオフィス

電力消費は大幅増加



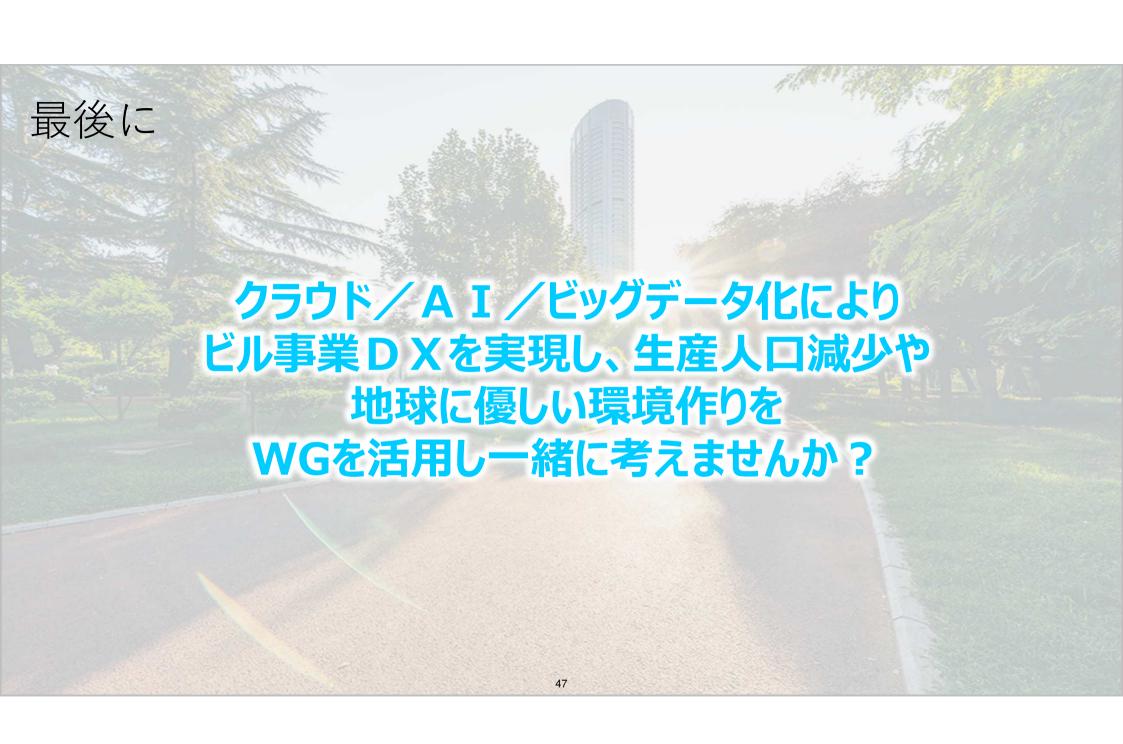
経済産業省 「半導体・デジタル 産業戦略 検討会議」 配布資料を 一部変更

クラウドと ビッグデータの利活用



地球環境の為にも、皆様ぜひクラウド化へ!

(一社) 大阪ビルディング協会 技術委員会 技術セミナー



Thank you

